

حال کسب و کار همه ما خوب است،
اما تو باور **نکن!**

عطیه شیردستیان و بینار سودساز

باورهای غلط:

سود همان پول درآوردن است.

سخت کار کردن نقص ها رو برطرف میکنه.

بالاخره ما هم روزی به سود میرسیم!

سود یعنی هزینه منهای فروش!

فروش زیاد بشه همه چی درست میشه!

اول رشد کنیم بعد سود محقق می شود!

هر روز حساب بانکی خود را چک میکنیم.

نیاز به حسابدار و سیستم حسابداری دارم.

هدف این وبینار:

- تشخیص کسب و کار سالم از زیان ده
- درک تفاوت بین پول در آوردن با سود
- زمان اوج مشکلات مالی: فروش کم/فروش زیاد
- سود رویداد نیست، سود ... است.
- تبدیل کسب و کار از خمیردندان خالی به ...

فلسفه وجودی این وینار:

- بتوانید سودتان را در جیبتان بگذارید.
- سودآوری کسب و کارتتان از امروز آغاز خواهد شد و برای همیشه ادامه خواهد یافت.
- فقط از امروز شروع کنید.

ارزیابی آنی

- یکی از ابزارهای سود آنی، ارزیابی آنی است.
- نیاز به حسابدار نداریم.
- نیاز به یک سیستم داریم.
- فرمول ما: هزینه = سود - فروش

ارزیابی تقریبا آنی

- با اصطلاح حسابداری تعهدی آشنا هستید؟
- سیستم ما بر اساس مدیریت پول نقد است.
- ما فقط می خواهیم تراکنش های پول نقد واقعی را اندازه بگیریم
- پول دریافتی، پول پرداختی، پول واقعی و تمام

آگاهید ولی هیچ وقت انجامش نداده اید.

- چهار قاعده:
- از بشقاب های کوچک استفاده کنید.
- وعده غذایی را به ترتیب مصرف کنید.
- وسوسه را حذف کنید.
- ضرب آهنگی را اجرا کنید.

پنج حساب پایه:

پنج حساب نیاز داریم:

۱. درآمد

۲. سود

۳. جبران خدمات مالک کسب و کار

۴. مالیات

۵. هزینه های عملیاتی

زنگ خطر مالیات

اگر این سیستم را اجرا نکنید، چه زمانی متوجه سود خود خواهید شد؟
زمانی که موقع پرداخت مالیات میرسد.

صورت سود و زیان سال مالی قبل

دارید؟ یا خیر

گام اول:

- افتتاح حساب بلوبانک

گام دوم:

- حساب بانکی فعلی تان می تواند یکی از این پنج حساب باشد (هزینه های عملیاتی)
- باکس بسازید.
- سپرده ها را به باکس درآمدتان انتقال دهید.

گام سوم:

- باز کردن دو حساب بدون وسوسه:
- مالیات
- سود

وقتی چیزی برای مصرف کردن ندارید، آن را مصرف نمی کنید.

و چون احتمال دارد وسوسه شوید و بخواهید از خودتان قرض بگیرید! این دو حساب باید دور از دسترس شما باشد.

اسم حساب های جدید:

- نگهداشت سود
- نگهداشت مالیات

سوالات شما:

من در گذشته هیچ وقت سودآور نبودم، الان چطور می توانم؟

• سیستم بسازید، اگر شیوه دستیابی به سودتان را تغییر ندهید. هیچ وقت سودی به دست نمی آورید.

«کاسه همان کاسه است و آتش همان آتش»

سوالات شما:

آیا نمی شود این کار را در قالب فایل اکسل یا در سیستم حسابداری ام انجام دهم؟
چرا باید حتما این کار در بانک انجام دهم؟

- آیا تا به حال جواب داده؟
- آیا با موجودی بانک تان وسوسه نمی شوید؟
- موجودی بانک شما شاخص قوی رفتار شماست.

برگه ارزیابی آنی

اصلاح	دلتا	درصد تخصیص هدف	درصد تخصیص	واقعی	
				الف ۱	درآمد خالص
				الف ۲	مواد اولیه و پیمانکاران فرعی
		پ ۳	۱۰۰%	الف ۳	درآمد واقعی
ث ۴	ت ۴	پ ۴	ب ۴	الف ۴	سود
ث ۵	ت ۵	پ ۵	ب ۵	الف ۵	جبران خدمات مالک کسب و کار
ث ۶	ت ۶	پ ۶	ب ۶	الف ۶	مالیات
ث ۷	ت ۷	پ ۷	ب ۷	الف ۷	هزینه های عملیاتی

برگه ارزیابی آنی

اصلاح	دلتا	درصد تخصیص هدف	درصد تخصیص واقعی	واقعی	
					درآمد خالص
					مواد اولیه و پیمانکاران فرعی
					درآمد واقعی
					سود
					جبران خدمات مالک کسب و کار
					مالیات
					هزینه های عملیاتی

شیوه محاسبه:

خانه پ: در درصدهای ب ضرب شود

مثال: پ^۴ مساوی ب^۳ در ب^۴

خانه ت: در هر سطر خانه پ منهای خانه الف

مثال: الف^۴ منهای پ^۴ مساوی ت^۴

خانه ث: اگر دلتا مثبت بود افزایش و منفی بود کاهش

تعاریف:

(الف ۱) درآمد خالص:

- مجموع درآمد حاصل از فروش شما

(الف ۲) مواد اولیه و پیمانکاران فرعی:

- بهای تمام شده مواد اولیه (بیش از ۲۵ درصد) و پیمانکاران فرعی

(الف ۳) درآمد واقعی:

- عدد مواد اولیه و پیمانکاران فرعی منهای درآمد خالص

(الف ۴) سود:

- سودی که در بانک دارید یا به عنوان پاداش علاوه بر حقوق به خود داده اید

(الف ۵) جبران خدمات مالک کسب کار:

- مبلغی که بین خود یا شرکای خود به صورت منظم به عنوان دستمزد توزیع گردیده

(الف ۶) مالیات:

- میزان مبلغی که در سال گذشته پرداخت کرده اید

(الف ۷) هزینه های عملیاتی:

- کلیه هزینه ها به جز
- (سود، جبران خدمات مالک کسب و کار، مالیات، هرگونه مواد اولیه و پیمانکار فرعی)

برگه ارزیابی آنی (نمونه)

اصلاح	دلتا	هدف تومانی	درصد تخصیص هدف	واقعی	
				۵۶,۰۰۰,۰۰۰	درآمد خالص
				۰	مواد اولیه و پیمانکاران فرعی
		۵۶,۰۰۰,۰۰۰	%۱۰۰	۵۶,۰۰۰,۰۰۰	درآمد واقعی
افزایش	۱۷۰۰۰۰۰۰	۲,۸۰۰,۰۰۰	%۵	۱,۱۰۰,۰۰۰	سود
افزایش	۲۳,۰۰۰,۰۰۰	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	%۵۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	جبران خدمات مالک کسب و کار
افزایش	۵,۰۴۰,۰۰۰	۵,۰۴۰,۰۰۰	%۹	۰	مالیات
کاهش	۲۹,۷۴۰,۰۰۰	۲۰,۱۶۰,۰۰۰	%۳۶	۴۹,۹۰۰,۰۰۰	هزینه های عملیاتی

برگه ارزیابی آنی

اصلاح	دلتا	هدف تومانی	درصد تخصیص هدف	درصد فعلی	واقعی	
					۵۶,۰۰۰,۰۰۰	درآمد خالص
					۰	مواد اولیه و پیمانکاران فرعی
		۵۶,۰۰۰,۰۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	۵۶,۰۰۰,۰۰۰	درآمد واقعی
افزایش	۱۷۰۰۰۰۰۰	۲,۸۰۰,۰۰۰	%۵	%۱۰.۹۶ =	۱,۱۰۰,۰۰۰	سود
افزایش	۲۳,۰۰۰,۰۰۰	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	%۵۰	%۸.۰۹	۵,۰۰۰,۰۰۰	جبران خدمات مالک کسب و کار
افزایش	۵,۰۴۰,۰۰۰	۵,۰۴۰,۰۰۰	%۹	۰	۰	مالیات
کاهش	۲۹,۷۴۰,۰۰۰	۲۰,۱۶۰,۰۰۰	%۳۶	%۸۹	۴۹,۹۰۰,۰۰۰	هزینه های عملیاتی

فقط یک ماه پر از بدبیاری کافی است.

ارزیابی آنی شفافیتی سریع به همراه می آورد،
و می تواند تلنگری جدی باشد.
بیش از این چیزی را به تعویق نیندازید.
شرکت سالم از نظر مالی
نتیجه یک سری موفقیت های مالی کوچک روزانه است،
نه اتفاقی بزرگ.
سودآوری رخداد نیست! بلکه یک عادت است.

در قید و بند جزئیات نباشید.

دو مشکل رایج:

بی‌گدار به آب نزنید.

آسان شروع کنید:

روز اول	تعدیل	درصد تخصیص هدف	روز صفر	
%۳	%۱	%۵	%۱۰۹۶	سود
%۱۰	%۱	%۵۰	%۸۰۹	جبران خدمات مالک کسب و کار
%۱	%۱	%۹	۰	مالیات
%۸۶	-%۳	%۳۶	%۸۹	هزینه های عملیاتی

چگونه سود آنی را اجرا کنیم؟

۱. به افرادتان بگویید.

۲. حساب هایتان را افتتاح کنید.

۳. اولین توزیع سود را انجام دهید.

گام به گام:

هفته اول: کاهش هزینه ها

پرینت همه هزینه ها و برداشت ها را بگیرید. از خودتان بپرسید: آیا واقعا به این نیاز دارم؟

هزینه ها را با هم جمع کنید و سپس در صد ضرب کنید. شما باید هزینه ها را تا ده درصد کاهش دهید.

1. هرچه به اداره کسب و کارتان و رضایت مشتریان کمک نمی کند را لغو کنید.
2. درباره هزینه های باقی مانده مذاکره کنید به جز حقوق و دستمزد.

گام به گام:

دوبار در ماه: دهم و بیست و پنجم

۸۰ درصد صورت حساب ها در ابتدای ماه سر رسید می شوند.
تعداد اندکی به نیمه دوم میرسند.

شروع به درک روند جریان نقدینگی

خودداری از انباشتن صورت حساب ها

کسب و کاری که فریاد میزند

○ نکته مهم:

این احتمال وجود دارد که برای پرداخت صورت حساب هایتان یا پرداخت حقوق به خودتان پول کافی در حساب هایتان نداشته باشید.

و این یعنی...؟

• لطفاً پیرسید.